

## Bijlage A

### Praktijkvoorbeelden

Eind 2016 vond er een scheuring plaats in de Christen gemeenten de Hoeksteen te Etten-Leur.

Daar de gemeente geen bestuur meer had, is er een voortgangsteam in het leven geroepen om de gemeente draaiende te houden.

Jan was één van de eerste sprekers die vlak na de scheuring bij ons als gastspreker op zondag arriveerde.

Hij trof het restant van de gemeente in een aangeslagen toestand aan. De gemeente was toen al opzoek naar een onpartijdig intermediair die een onderzoek wil doen naar de gebeurtenissen die tot de scheuring hebben geleid.

Al gauw werd het duidelijk dat Jan degene is die ons hiermee kon helpen. Jan gaf echter gelijk aan dat bij zo'n complexe gebeurtenis je twee intermediairs nodig hebt om met elkaar te kunnen sparren. Het voortgangsteam was heel blij met die opmerking want Jan gaf hiermee aan dat hij de ernst van de situatie goed heeft ingeschat.

Samen met het voorgangersechtpaar van EGR (Nicolas en Petra Pouyet) heeft Jan op zorgvuldige wijze gesprekken gevoerd met zowel de leden als de oud-leden. Het resultaat was een goed onderbouwd rapport waarin de gebeurtenissen van verschillende kanten werden benaderd en belicht. Hierdoor werd niemand door het rapport benadeeld en er is ook geen schuldige aangewezen.

Jan en het echtpaar Pouyet hebben zich keurig aan hun opdracht gehouden en informeerden het voortgangsteam op hoofdlijnen over de voortgang van het onderzoek.

Jan is heel duidelijk in zijn aanpak. Hierdoor komt hij af en toe zakelijk over, maar aan de andere kant kan hij ook heel empathisch luisteren en is hij bovendien heel betrokken met de gemeente. Jan heeft een unieke mix van de pastorale gave en het bestuurlijke talent.

Zoals ik het kon inschatten had de gemeente juist deze mix van gaven/bediening nodig. Want we wisten niet goed hoe verder en we waren gebroken door hetgeen gebeurd is. De toekomst van de gemeente ligt in Gods handen. Het rapport en de daaropvolgende bijeenkomst voor verootmoediging, waren goed voor zelfreflectie. Door vergeving te vragen en te schenken mochten we onze geestelijke ballast bij het kruis brengen. Bij velen is het genezingsproces hiermee al begonnen.

Marlon Louisa

Voormalig oudste ChristenGemeente de Hoeksteen, Etten-Leur

Wij, het oudsten team van de EGR, hebben Jan Baan in 2015 gevraagd om ons te begeleiden in een periode waarin wij moeite hadden om de grote lijnen van het gemeentelieven te overzien en te onderhouden. Jan gaf ons de broodnodige ruggensteun en concrete hulp.

Het resultaat van o.a. zijn begeleiding is dat de gemeente inmiddels met een heldere visie zichzelf in de spiegel (gemeentediagnose) is gaan bekijken. Vandaar uit gaan we een weg in de toekomst uitstippelen, zo de Here leidt. We kunnen dat inmiddels doen met een breed team van oudsten en leiders. Mede dankzij Jans' ervaring met het uitbreiden van raad van oudsten hebben we in maart 2017 5 nieuwe oudsten toegevoegd. Daar is een bijzonder proces aan vooraf gegaan! Zijn opstelling als adviseur/coach is een gezonde mix van nuchter je werk doen en ziende op de Heer. Hij heeft altijd aangegeven dat wij degenen zijn die de gemeente moeten leiden en is er altijd gericht op geweest om ons te helpen onze keuzes goed te overwegen en te doordenken.

Ik heb Jan ervaren als een broeder die een team van oudsten helpt om prioriteiten te stellen en de nodige tools heeft om aan die prioriteiten te kunnen werken. Hij is betrouwbaar in de dingen die hij doet en een klankbord waar je altijd op kunt en mag terugvallen. Met zijn ervaring brengt hij ook de nodige rust mee, terwijl je ook duidelijk merkt dat hij zich persoonlijk betrokken voelt bij het wel en wee van de gemeente. Als jonge voorganger heb ik nooit het gevoel gehad dat Jan me klein wilde houden onder zijn senioriteit. Integendeel. Ik heb eerder geproefd dat Jan het beste uit mij en de anderen naar boven wil halen voor Gods werk. Dat waardeer ik enorm.

Kortom: Jan is een degelijke en uitdagende deskundige waar wij ons als oudsten team enorm door gesterkt hebben gevoeld!

Nicolas Pouyet

Voorganger-oudste Evangelische Gemeente Roosendaal

In de periode dan Jan baan als coach verbonden was aan de gemeente LEEF! In Mijdrecht, heeft hij door zijn enthousiasme en gedrevenheid een bijdrage geleverd aan de groei van onze gemeente!

De Raad heeft samen met Jan biddend een visie ontwikkeld, aan de hand van de vijf doelen voor de gemeente LEEF! Er is een goed functionerend middenkader gevormd, waardoor de oudsten meer "lucht" hebben gekregen en zich daardoor meer kunnen richten op gebed. En zijn tevens de grote lijnen uitgezet om verder te kunnen groeien in de diepte en in aantal.

Inmiddels is een kinderwerker aangetrokken die structuur heeft gebracht bij de kinderwerkers en het kinderwerk verder gaat uitbouwen. Ook zijn we als gemeente LEEF! Met het herstelprogramma Celebrate-Recovery gestart en zien we uit naar wat God gaat doen in mensenlevens.

Ik wil Jan omschrijven als een ideeën-generator, die een gemeente of kerk welke verzand dreigt te raken "het alleen gezellig bij elkaar komen op zondagochtend" een groei-impuls kan geven. Inmiddels kunnen we bijna wekelijks door de grootheid en goedheid van onze Hemelse Vader nieuwe gasten in onze gemeente ontmoeten.

Roelof van der Wilt

Voorzitter van de Raad

Ev. Gem. LEEF! Te Mijdrecht

Jan Baan heeft ongeveer 3 jaar de leiding van onze gemeente ondersteund. We zaten na het stichten van een dochtergemeente met het probleem van lege plaatsen en een passieve gemeente.

Na inventarisatie en advies van Jan hebben we o.a. de 40 Doelgerichte Dagen gedaan wat veel motivatie en extra activiteiten teweegbracht. Dat had tot gevolg dat lege plaatsen werden opgevuld en verborgen talenten binnen onze gemeente aan het licht kwamen en konden worden ingezet. Diverse trainingen en cursussen die Jan heeft verzorgd, hebben daaraan ook een waardevolle bijdrage geleverd. Met name de Equip trainingen (waaraan ook leidinggevenden van de kerken in de omgeving deelnamen) hebben ons geholpen om beter te functioneren. Jan gaat heel enthousiast te werk. In het begin moesten we hem wat afremmen, daarna paste hij zich aan ons tempo aan en hebben we een vruchtbare samenwerking ontwikkeld, waar we veel van hebben geleerd.

Vice-voorzitter De Koningshof, Hugo Groeneveld.



Al enkele jaren geleden bemerkten we als oudsten van Evangelische Gemeente Jozua Alblasserwaard dat de organisatiestructuur, waarmee we destijds gestart waren, niet meer voldeed. In 1993 Al enkele jaren geleden bemerkten we als oudsten van Evangelische Gemeente Jozua Alblasserwaard dat de organisatiestructuur, waarmee we destijds gestart waren, niet meer voldeed. In 1993 begonnen we met een klein aantal mensen en als oudsten deden wij wat onze hand vond om te doen. Vele jaren later, en inmiddels ook met  $\pm$  600 mensen, werd het tijd om onze structuur te wijzigen. We besloten om externe hulp te vragen bij gemeenteadviseur Jan Baan.

Jan heeft ons diverse modellen voorgesteld, waaruit wij uiteindelijk zelf een keuze moesten maken. Voor ons was deze periode zeer leerzaam, maar ook pittig omdat een en ander samenviel met verandering van huisvesting, wat ook de nodige aandacht vroeg. Jan was degene die voortdurend het einddoel voor ogen hield en ons de juiste adviezen gaf.

Terugkijkend ben ik dankbaar voor ons destijds genomen besluit om iemand van buiten naar onze gemeente te laten kijken.

De veranderingen die zijn doorgevoerd, zijn voor ons inmiddels merkbaar. Wij als oudsten krijgen meer ruimte om ons met onze kerntaken bezig te houden, te weten Woord, gebed en visie.

Langs deze weg wil ik Jan dan ook hartelijk bedanken!

Gerrit Mes

Voorganger Evangelische Gemeente Jozua Alblasserwaard

**Begeleiding en coaching door Jan Baan**

In de periode 2009 tot en met het voorjaar van 2011 heeft Jan Baan het oudstenteam van Christengemeente De Hoeksteen in Etten-Leur breed ondersteund. Deze ondersteuning is terug te voeren op de volgende thema's: leiderschapstrainingen, coaching van het oudstenteam, adviezen om een werkbare structuur te bouwen en het stapsgewijs ontwikkelen van een inspirerende visie.

Jan Baan is voor ons steeds een integere en maatwerk biedende coach geweest. Op alle hierboven genoemde thema's is hij in staat steeds de theorie, de beschikbare gaven en talenten en de praktijk aan elkaar te koppelen. Hij is zeer enthousiast en heeft snel in de gaten wat de mogelijkheden maar ook de onmogelijkheden zijn van het team of de gemeente die hij begeleidt. Jan past zijn tempo aan als je daarom vraagt en soms is dat nodig, want Jan laat geen tijd verloren gaan.

Jan heeft in de jaren dat hij ons oudstenteam gecoacht heeft daadwerkelijk bijgedragen aan een verbetering van de structuur in de gemeente. Daarnaast heeft hij ons strak gestuurd op het gedisciplineerd opstellen van de visie. Als er deadlines verstreken lag dat aan ons en niet aan de geduldige ondersteuning van Jan. De cursus SamenBeterBouwen heeft veel mensen geholpen een passende bediening te vinden.

In het proces van verandering en het leren structureren en coachen van ons team heeft Jan ons regelmatig verrast met inspirerende literatuur over onderwerpen als: werken met vrijwilligers, coaching, bouwen van kringen, het zijn van een gavengerichte gemeente, groepspastoraat, evangelisatie enz.

Na de zomer van 2011 hebben we de begeleiding van ons team door Jan stopgezet. Niet om dat we klaar waren (met Jan), maar gewoon omdat we een jaar wilden toepassen wat we geleerd hadden. Jan had en heeft nog veel meer voor ons in petto. Het feit dat hij in De Hoeksteen nog spreekbeurten vervult geeft aan dat de relatie in stand is gebleven. We zullen daarom niet aarzelen Jan weer in te schakelen als we aan de volgende stappen toe zijn.

Iets over de gemeente. In 2009 stonden er in 96 stoelen in onze zaal. Inmiddels staan er 150 stoelen en is de maximumcapaciteit van de zaal bereikt. We onderzoeken de mogelijkheid om een grotere zaal te betrekken in Theater De Nieuwe Nobelaer waar we op zondag onze diensten houden. We organiseren jaarlijks twee doopdiensten en zien dit jaar bijna wekelijks nieuwe gezichten. Kortom de gemeente leeft. Dat is een zegen van God, want Hij is het tenslotte die de gemeente bouwt, maar Jan heeft daar zeker een herkenbare bijdrage aan geleverd!

Rob Bakker, Voorgaand oudste

CG De Hoeksteen Etten-Leur

Jan heeft ons als Raad van de VBG in Nieuw-Lekkerland ruim drie jaar gecoacht. In die periode is er rust en stabiliteit in de gemeente gekomen en is de structuur aangepast. We vonden het fijn dat Jan eerst gewerkt heeft aan optimale relaties (o.a. aan de hand van het DISC-profiel etc.) en ons steeds voorhield dat we allemaal verschillend zijn, maar toch van evenveel waarde zijn. Hierdoor is er veel openheid ontstaan binnen de Raad. We hebben het gewaardeerd dat Jan het grote geheel in de gaten hield en langetermijnvisie had. Ook het zorgvuldig begeleiden van het proces bij het aanstellen van coördinatoren en oudsten

hebben we erg gewaardeerd. Het merendeel van onze raadsleden bleek meer mensgericht en Jan was meer taakgericht. Hierdoor ging Jan soms wat sneller dan wij. Maar we hebben ervaren dat we zeker de ruimte kregen om te doen wat we moesten doen en af te remmen als wij dat nodig vonden.

Raadsteam van de Vrije Baptistengemeente te Nieuw-Lekkerland